



MINISTERO DELL' ISTRUZIONE E DEL MERITO
I.I.S. "VINCI-NERVI-FERMI" - POLO TECNICO E PROFESSIONALE DI ALESSANDRIA
Istituti Tecnici: Economico Commerciale - Geometri
Istituti Professionali: Servizi Commerciali – Industria e Artigianato
SEDE CENTRALE: Via Trotti, 17/19 Tel. 0131 252217
SEDE SUCCURSALE: Via Morbelli, 33 tel. 0131 252558
Mail: alis00600n@istruzione.it PEC: alis00600n@pec.istruzione.it
C.F.:80004200061 – CODICE UNIVOCO: UFV495 - COD.MECC. ALIS00600N



PROVA C

PARTE 1

Il controllo dei costi di produzione rappresenta una fase fondamentale del processo di programmazione e controllo di gestione delle imprese.

Anche le piccole e medie imprese sono tenute ad attivarsi per tenere sotto controllo i costi in quanto esposte ad una serie di rischi che possono causare nel tempo uno squilibrio economico.

Un efficace controllo dei costi permette di monitorare e gestire le spese, individuando eventuali inefficienze o sprechi, e di adottare strategie correttive per migliorare la redditività.

Attraverso un'attenta analisi dei costi, l'azienda può ottimizzare l'allocazione delle risorse, pianificare meglio il budget e prendere decisioni più informate riguardo a prezzi, investimenti e sviluppo di nuovi prodotti tecnologici o servizi.

Il candidato formuli le sue osservazioni sull'importanza della pianificazione e programmazione aziendale, per poi definire il concetto di budget, le sue caratteristiche e funzioni.

La pianificazione e programmazione aziendale è fondamentale per tenere sotto controllo i costi individuando possibili inefficienze e/o sprechi. E' cruciale per scegliere le migliori strategie al fine di accrescere redditività. Un'altra utilità della programmazione è quella di usare al meglio le risorse, redigere un budget più accurato ed adottare decisioni consapevoli su prezzo ed altri aspetti della gestione aziendale.

Dobbiamo distinguere però i termini di pianificazione e programmazioni in quanto mentre la prima ha un orizzonte temporale di lungo termine, la seconda riguarda il breve periodo.

Il budget è uno strumento di breve periodo quindi rientra nella programmazione, e consiste nell'elaborazione di un bilancio previsionale basati su costi standard (ipotesi di una produzione futura ottimale ma raggiungibile). Dopo aver elaborato il budget si procede con l'analisi degli scostamenti raffrontando i dati effettivi con i dati standard nel budget ed adottare le opportune misure correttive.

Le aziende Alfa spa, Beta spa e Gamma spa sono piccole e medie imprese del nostro territorio che, negli ultimi anni, stanno investendo risorse con l'intento di fidelizzare e aumentare la clientela attraverso una sempre più attenta analisi dei costi.

Il candidato analizzi i seguenti dati relativi alle tre aziende differenti, calcolando quanto richiesto.

1) L'impresa industriale Alfa spa realizza il prodotto TX521 assemblando componenti realizzati interamente all'interno dell'azienda.

Nel reparto 6 vengono prodotti ogni anno 110.000 componenti creati all'interno dell'impresa stessa, che comportano il sostenimento dei seguenti costi: materie prime 55.000 euro, manodopera diretta 60.000 euro, ammortamento macchinari 15.000 euro, costi fissi generali di reparto 70.000 euro.



MINISTERO DELL' ISTRUZIONE E DEL MERITO
I.I.S. "VINCI-NERVI-FERMI" - POLO TECNICO E PROFESSIONALE DI ALESSANDRIA
Istituti Tecnici: Economico Commerciale - Geometri
Istituti Professionali: Servizi Commerciali – Industria e Artigianato
SEDE CENTRALE: Via Trotti, 17/19 Tel. 0131 252217
SEDE SUCCURSALE: Via Morbelli, 33 tel. 0131 252558
Mail: alis00600n@istruzione.it PEC: alis00600n@pec.istruzione.it
C.F.:80004200061 – CODICE UNIVOCO: UFV495 - COD.MECC. ALIS00600N



L'impresa riceve due offerte da altrettanti fornitori per l'acquisto del componente in oggetto, che propongono un prezzo unitario di 1,30 euro (fornitore Pizzi) e 0,95 euro (fornitore Panti).

Tenendo presente che il reparto (compresi i macchinari) non può essere destinato ad altre produzioni, attraverso il calcolo di scelta **Make or buy**, il candidato valuti la convenienza economica ad acquistare esternamente il componente anziché produrlo internamente e commenti i risultati ottenuti.

2) Azienda Beta spa, si determini con il metodo del **direct costing**:

- Il margine di contribuzione lordo (MC1) e netto (MC2) della produzione della suddetta impresa e il risultato economico;
- Il margine di contribuzione lordo unitario (MCU), sapendo che il numero di prodotti venduti ammonta a 4.050 unità per AB e 5.000 unità per CD.

L'impresa sostiene inoltre costi fissi comuni e generali per 115.000 euro.

	AB	CD
Ricavi di vendita	360.000	430.000
Costi variabili	140.000	205.000
Costi fissi specifici	25.000	17.000

Il candidato commenti i risultati ottenuti.



MINISTERO DELL' ISTRUZIONE E DEL MERITO
I.I.S. "VINCI-NERVI-FERMI" - POLO TECNICO E PROFESSIONALE DI ALESSANDRIA
Istituti Tecnici: Economico Commerciale - Geometri
Istituti Professionali: Servizi Commerciali – Industria e Artigianato
SEDE CENTRALE: Via Trotti, 17/19 Tel. 0131 252217
SEDE SUCCURSALE: Via Morbelli, 33 tel. 0131 252558
Mail: alis00600n@istruzione.it PEC: alis00600n@pec.istruzione.it
C.F.:80004200061 – CODICE UNIVOCO: UFV495 - COD.MECC. ALIS00600N



	AB	CD	Totali
Ricavi di vendita	360.000	430.000	790.000
Costi variabili	140.000	205.000	345.000
Margine lordo di contribuz.	220.000	225.000	445.000
Costi fissi specifici	25.000	17.000	42.000
Margine netto di contribuz.	195.000	208.000	403.000
Costi fissi comuni			115.000
Risultato economico della g.			288.000

3) La Gamma spa ha in lavorazione due commesse codificate EF e EG. I dati relativi ai costi diretti sono i seguenti:

	EF	EG
Materie prime	22.000	26.600
Manodopera diretta	51.000	45.500

I costi generali industriali comprendono: materie sussidiarie e di consumo 4.500 euro, manodopera indiretta 17.000 euro, energia elettrica 6.550 euro, ammortamenti industriali 8.380 euro.

Attraverso il metodo del **full costing**, il candidato calcoli il costo industriale delle due commesse utilizzando come base unica di riparto il costo primo.

Le configurazioni di costo sono: **COSTO PRIMO**, **COSTO INDUSTRIALE**, **COSTO COMPLESSIVO**, **COSTO ECONOMICO-TECNICO**

	EF	EG
Materie prime	22.000	26.600
Manodopera diretta	51.000	45.500
COSTO PRIMO	73.000	72.100

Per ripartire i costi generali industriali ai 2 prodotti si utilizzano i riparti; si calcola il coefficiente di riparto mettendo al numeratore il valore da ripartire (in questo caso i costi generali industriali) ed al denominatore il criterio scelto (in questo caso il costo primo).

Coeff. Di rip = 0,251068229

dopo moltiplico il coefficiente per i singoli criteri:



MINISTERO DELL' ISTRUZIONE E DEL MERITO
I.I.S. "VINCI-NERVI-FERMI" - POLO TECNICO E PROFESSIONALE DI ALESSANDRIA
Istituti Tecnici: Economico Commerciale - Geometri
Istituti Professionali: Servizi Commerciali – Industria e Artigianato
SEDE CENTRALE: Via Trotti, 17/19 Tel. 0131 252217
SEDE SUCCURSALE: Via Morbelli, 33 tel. 0131 252558
Mail: alis00600n@istruzione.it PEC: alis00600n@pec.istruzione.it
C.F.:80004200061 – CODICE UNIVOCO: UFV495 - COD.MECC. ALIS00600N



EF = 18.328

EG = 18.102

La prova del 9 è data dalla corrispondenza tra la somma dei risultati e il totale dei costi ripartiti

	EF	EG
Materie prime	22.000	26.600
Manodopera diretta	51.000	45.500
COSTO PRIMO	73.000	72.100
Costi generali industriali	18.328	18.102
COSTI INDUSTRIALE	91.328	90.202

PARTE 2

Per i dipendenti delle aziende Alfa spa, Beta spa e Gamma spa, come per tutti i lavoratori dipendenti, il tema della contrattazione sindacale è valore imprescindibile.

Considerata l'esigenza di definire un progetto aziendale, il candidato tratti degli aspetti riguardanti i rapporti di lavoro, considerando il ruolo delle organizzazioni sindacali e la contrattazione collettiva e individuale.